

WAKEBOARD

2020

VISION



Concept promotion sport d'élite

2013-2016

Table des matières partie 1

Selon modèle reçu de Swiss Olympic pour les sports de classification 3 non-olympiques

	Page
1. Analyse de la situation initiale	5
1.1. Situation initiale au sein de la fédération	6
1.2. Réflexion critique sur la dernière période de quatre ans	8
1.3. Analyse et évaluation au niveau mondial	9
1.4. Potentiel des sportifs	18
1.5. Bilan	20
2. Stratégie de la fédération pour les 4 - 8 prochaines années	21
2.1. Définition et justification des priorités stratégiques	22
2.2. Objectifs (2016/2020)	23
2.2.1. Objectifs généraux de la fédération	
2.2.2. Objectifs de performance dans le sport de performance (2016/2020)	
2.2.3. Objectifs éthiques, objectifs dans le domaine de la promotion d'un sport sain, respectueux, loyal et couronné de succès	
2.3. Stratégies de développement du sport	29
2.4. Finances	39
2.5. Bilan : vue d'ensemble des champs d'activité 2016/2020 selon les priorités	40
2.6. Controlling	41
3. Jalons 2013-2016	42
4. Planification détaillée 2013	44
4.1. Bilan annuel de la fédération 2012 (y compris en matière d'éthique)	45
4.2. Comptes annuels 2012	47
4.3. Budget détaillé 2013	50
4.4. Objectifs 2013	55

Table des matières partie 2

Selon modèle reçu de Swiss Olympic pour les sports de classification 3 non-olympiques

	Page
5. Planification détaillée 2014	58
5.1. Bilan annuel de la fédération 2013 (y compris en matière d'éthique)	
5.2. Mise à jour du concept de promotion du sport d'élite	
5.3. Comptes annuels 2013	
5.4. Objectifs 2014	
5.5. Budget détaillé 2014	
6. Planification détaillée 2015	58
6.1. Bilan annuel de la fédération 2014 (y compris en matière d'éthique)	
6.2. Mise à jour du concept de promotion du sport d'élite	
6.3. Mesures en vue des Jeux Olympiques	
6.4. Comptes annuels 2014	
6.5. Objectifs 2015	
6.6. Budget détaillé 2015	
7. Planification détaillée 2016	58
6.1. Bilan annuel de la fédération 2015 (y compris en matière d'éthique)	
6.2. Mise à jour du concept de promotion du sport d'élite	
6.3. Mesures en vue des Jeux Olympiques	
6.4. Comptes annuels 2015	
6.5. Objectifs 2016	
6.6. Budget détaillé 2016	



Partie 1



1. Analyse de la situation initiale

1.1 Situation initiale au sein de la fédération - base fin 2012 (1/2)

1.1.1 Situation générale – Aspects positifs

- Nombre croissant de membres : 41 clubs et **3900 membres** recensés à fin 2012
- **Nombre croissant de compétitions et de compétiteurs en Suisse** qui ont atteint un niveau record en 2012, tant en ski nautique qu'en wakeboard → récompense de nos efforts en faveur du sport de compétition au cours des 4 dernières années . 50 % de – 21 ans aux championnats suisses de ski nautique et wakeboard. L'enthousiasme des jeunes skieurs et riders pour la compétition est de bon augure pour l'avenir de notre sport en Suisse
- **La situation financière s'est améliorée nettement ces dernières années et est très saine.** Le support pour le sport d'élite et la relève a pu être augmenté considérablement grâce à un sponsoring plus élevé (voir chapitre 4)
- **Candidature du Wakeboard aux JO 2020.** Notre fédération participe activement à la promotion du cablewake en Suisse ainsi qu'en Europe, puisque notre Président est membre du Comité Directeur de l'IWWF Europe & Afrique
- Le congrès européen de l'IWWF Europe/Afrique a été organisé en 2013 par la fédération Suisse de ski nautique et wakeboard à Unteraegeri (ZG), siège de l'IWWF.
- L'IWWF est présidée par le suisse Kuno Ritschard, ancien Directeur Technique de la FSSW
- **Candidature suisse acceptée par l'IWWF E&A** pour l'organisation des championnats d'Europe de ski nautique Youth 2014 (U14/U17)

1.1 Situation initiale au sein de la fédération - base fin 2012 (2/2)

1.1.2 Situation générale – Aspects négatifs

- Toujours pas de plan d'eau fédéral
- Difficultés, voir impossibilité d'obtenir des autorisations d'installation de slaloms et de cableways sur les lacs suisses
- Opinion plutôt négative des autorités sportives nationales et régionales à l'égard de ce sport qui n'est pas considéré comme un sport de masse bien qu'il soit pratiqué très largement à titre de loisir sur un grand nombre de lacs suisses .
- Point négatif ou positif ? La fédération suisse a plutôt centré ses efforts sur le sport de compétition ces dernières années et peut-être mis de côté l'aspect promotion auprès du grand public, laissé à l'initiative des clubs
- Notre fédération a peu de contacts avec les médias et la communication avec eux est peu professionnelle

1.2 Réflexion critique sur la dernière période de 4 ans

1.2.1 Réflexions sur les aspects négatifs mentionnés au 1.1.2

- Toujours pas de plan d'eau fédéral
 - **un projet de plan d'eau est en cours dans le Valais. Projet à long terme. Suivi permanent**
- Difficultés pour obtenir des autorisations d'installation de slaloms et de cablewake sur les lacs suisses. Opinion négative des autorités à l'égard de ce sport qui n'est pas considéré comme un sport de masse bien qu'il soit pratiqué très largement à titre de loisir sur pratiquement tous les lacs suisses.
 - **nécessité de mieux expliquer notre sport, mieux communiquer avec les autorités locales et services cantonaux des sports**
 - **continuer de motiver les clubs à encourager les skieurs/riders amateurs à la compétition**
- Promotion auprès du grand public
 - **nécessité de renforcer les actions Portes Ouvertes avec les clubs / combiner avec des actions presse. Entre autres buts, découvrir de nouveaux talents**
- Peu de contacts avec les médias, communication peu professionnelle
 - **intensifier nos contacts avec les médias, communication plus professionnelle**

1.3 Analyse et évaluation au niveau mondial (1/9)

1.3.1 Le ski nautique et le wakeboard dans le monde

- Le ski nautique est un sport pratiqué et organisés sur les cinq continents. Le nombre de skieurs de loisir est évalué à **30 millions de pratiquants auxquels s'ajoutent tous les adeptes du wakeboard pour lesquels nous n'avons pas de statistiques**. L'effectif des compétiteurs de ski nautique appartenant aux 84 fédérations affiliées à l'IWWF est de plus de 170'000.
- Les Etats-Unis : c'est le pays qui rassemble le plus grand nombre de skieurs nautiques dans le monde avec 25'000 compétiteurs et plus de 13 millions de skieurs loisir. Le ski nautique est le troisième sport familial pratiqué dans ce pays.
- L'Australie : 10% des Australiens pratiquent le ski nautique et plus de 25% d'entre eux ont moins de 25 ans.
- Les pays asiatiques : en plein développement, ont déjà organisé de nombreuses compétitions dont les championnats du Monde ski nautique 1993 à Singapour, les championnats du Monde ski nautique 2005 à Tianjin en Chine, les championnats du Monde 2012 cablewake à Manille, plusieurs coupe du Monde ski nautique et wakeboard, etc.
- L'Europe : on évalue le nombre de pratiquants européens à plusieurs millions. Voir la situation spécifique de la Suisse au paragraphe 1.1.1. On estime le nombre de Suisses qui ont déjà fait du ski nautique/wakeboard ou le pratiquent régulièrement à plus de 15 % de la population.

1.3 Analyse et évaluation au niveau mondial (2/9)

1.3.2 Généralités

- Il nous a paru opportun de citer nos jeunes athlètes de la relève dans notre analyse, car les juniors d'aujourd'hui sont les open de demain, bien qu'ils ne fassent pas partie de l'élite au sens de Swiss Olympic
- Les ranking-lists nationales et internationales sont un excellent instrument de mesure des performances des athlètes et sont disponibles depuis de nombreuses années.
- Gagner un titre ou une médaille est, bien sûr, le grand but de nos athlètes. Mais entrer en finale au ski nautique (12 meilleurs) ou au wakeboard (5 meilleurs) / demi-finale (12-14 meilleurs) est très respecté dans notre sport. C'est pour cette raison que notre analyse se base sur les résultats des 12-14 meilleurs aux championnats d'Europe et du Monde
- La catégorie d'âge des Seniors commence à >35 ans au ski nautique et à >30 ans (Masters 1) et >40 ans (Master 2) en wakeboard. Vu le jeune âge des Masters 1 wakeboard, leur niveau est très élevé et c'est pourquoi nous incluons les résultats de cette catégorie dans notre analyse. A noter que les championnats à titre wakeboard Open et Masters se déroulent en même temps : l'athlète doit donc se décider pour une des 2 catégories et ne peut pas participer dans les 2 catégories comme c'est le cas pour le ski nautique et dans beaucoup d'autres sports. En général, les meilleurs athlètes Masters 1 se classent au moins dans les 12 meilleurs de la catégorie Open. Au ski nautique, il y a 2 championnats séparés Open et Seniors.

1.3 Analyse et évaluation au niveau mondial (3/9)

1.3.3 Le passé

- **En championnats d'Europe, la Suisse a gagné de nombreuses médailles d'or au cours de son histoire :**
 - Ski nautique : 35 titres Open, 19 titres juniors /<21 ans, 26 titres Handi
 - Wakeboard / wakeskate: 13 titres Open
 - Barefoot : 5 titres Open
- **Les derniers Suisses ayant remporté le titre de champion d'Europe Open sont :**
 - 2007 Matthias Koban, Wakeboard
 - 2002 Christina Muggiasca, Ski nautique slalom
 - 1999 Christina Muggiasca, Ski nautique slalom

1.3 Analyse et évaluation au niveau mondial (4/9)

1.3.4 Résultats 2009/2010

2009

CE Wake, Montargil (POR)

- 3^{ème} Matthias Koban, Open (**médaille**)
- 5^{ème} Justine Charrière, Open
- 7^{ème} Sarah Gattiker, Open
- 13^{ème} Tom Bise, Boys
- 13^{ème} Sasha Gattiker, Juniors

CE Ski Open Copenhague (DAN)

- 4^{ème} saut : Elena Thomsen, Open
- 4^{ème} combiné : Elena Thomsen, Open
- 4^{ème} slalom : Frédéric Halt, Open
- 8^{ème} slalom : Elena Thomsen, Open
- 10^{ème} slalom : Elena Thomsen, Open
- 12^{ème} figures : Loris Lambrigger, Open

CE Ski U21 Skarnes (NOR)

- 11^{ème} slalom : Benjamin Stadlbaur, U21

CE Ski U14/U17 Orthez (FRA)

- 2^{ème} slalom : Benjamin Stadlbaur, U17 (**médaille**)
- 12^{ème} slalom : Aline Geuther, U14
- 13^{ème} slalom : Alizée Paturel, U14

CM Ski Open Calgary (CAN)

- 5^{ème} saut : Elena Thomsen, Open
- 5^{ème} slalom : Frédéric Halt, Open
- 7^{ème} combiné : Elena Thomsen, Open
- 9^{ème} figures : Elena Thomsen, Open

CM Ski U17 Lima (PER)

- 8^{ème} slalom : Benjamin Stadlbaur, U17

CM Ski U21 Chapala (MEX)

- 11^{ème} slalom : Benjamin Stadlbaur, U21

2010

CE Ski Open Thorpe (GBR)

- 5^{ème} saut : Elena Thomsen, Open
- 8^{ème} combiné : Elena Thomsen, Open

CE Wake Fagersta (SWE)

- 4^{ème} Valentine Cardis, Juniors
- 6^{ème} Martin Véluzat, Juniors
- 10^{ème} Matthias Koban, Open
- 13^{ème} Léo Skouvaklis, Boys

CE Ski U14/U17 Fischlham (AUT)

- 5^{ème} slalom : Alizée Paturel, U14
- 10^{ème} slalom : Tatiana Cogne, U14
- 12^{ème} saut : Vincent Stadlbaur, U14
- 14^{ème} slalom : Vincent Stadlbaur, U14

1.3 Analyse et évaluation au niveau mondial (5/9)

1.3.5 Résultats 2011/2012

2011

CE Ski Open Skarnes (NOR)

8^{ème} slalom : Frédéric Halt, Open

CE Ski U21 Sessena (ESP)

7^{ème} slalom : Benjamin Stadlbaur, U21

CE Ski U14/U17 Dniepropetrovsk (UKR)

2^{ème} slalom : Alizée Paturel, U14 (**médaille**)

11^{ème} slalom : Aline Geuther, U17

CE Wake Vanderbijlpark (RSA)

1^{er} Marc Müller, Master 1 (**médaille**)

5^{ème} Equipe suisse (sur 16 nations)

6^{ème} Martin Véluzat, Juniors

CM Wake Milano (ITA)

1^{er} Cyril Cornaro, Master 1 (**médaille**)

2^{ème} Marc Müller, Master 1 (**médaille**)

4^{ème} Equipe suisse (sur 36 nations)

6^{ème} Martin Véluzat, Juniors

10^{ème} Matthias Koban, Open

CM Ski U21 Meuzac (FRA)

2^{ème} slalom : Benjamin Stadlbaur (**médaille**)

2012

CE Wake Kiev (UKR)

1^{er} Marc Müller, Master 1 (**médaille**)

2^{ème} Luisa Montalbetti, Wakeskate, Open (**médaille**)

5^{ème} Phil Hodler, Masters 1

9^{ème} Léo Skouvaklis, Juniors

10^{ème} Sascha Gattiker, Open

11^{ème} Martin Véluzat, Juniors

13^{ème} Matthias Koban, Open

CE Ski U14/U17 Maurik (NED)

10^{ème} slalom : Tatiana Cogne, U17

13^{ème} slalom : Elia Borika, U17

14^{ème} slalom : Alizée Paturel, U17

CE Cablewake Toulouse (FRA)

5^{ème} Luisa Montalbetti, Wakeskate, Open

CM Cablewake Manilla (PHI)

4^{ème} Luisa Montalbetti, Wakeskate, Open

1.3 Analyse et évaluation au niveau mondial (6/9)

1.3.6 Analyse et évaluation des résultats 2009-2012 (1/4)

- **Au niveau championnats du Monde nos athlètes suivants ont réussi 7 classements parmi les 6 premiers, dont 3 médailles :**
 - Or CM 2011 Wakeboard Masters 1 : Cyril Cornaro
 - Argent CM 2011 Wakeboard Masters 1 : Marc Müller
 - Argent CM 2011 Ski nautique slalom U21: Benjamin Stadlbaur
 - 4^{ème} CM 2012 Câble wakeskate Open : Luisa Montalbetti
 - 5^{ème} CM 2009 Ski nautique saut Open: Elena Thomsen
 - 5^{ème} CM 2009 Ski nautique slalom Open: Frédéric Halt
 - 6^{ème} CM 2011 Wakeboard Open : Matthias Koban
- **Au niveau championnats d'Europe les athlètes suivants ont réussi le très impressionnant palmarès de 13 classements parmi les 6 premiers, dont 6 médailles :**
 - Or CE 2012 Wakeboard Masters 1 : Marc Müller
 - Or CE 2011 Wakeboard Masters 1 : Marc Müller
 - Argent CE 2012 Wakeskate Open : Luisa Montalbetti
 - Argent CE 2011 Ski nautique slalom U14 : Alizée Paturel
 - Argent CE 2009 Ski nautique slalom U17 : Benjamin Stadlbaur
 - Bronze CE 2009 Wakeboard Open : Matthias Koban
 - 4^{ème} CE 2009 Ski nautique Open saut : Elena Thomsen
 - 4^{ème} CE 2009 Ski nautique Open combiné : Elena Thomsen
 - 4^{ème} CE 2009 Ski nautique Open slalom : Frédéric Halt
 - 4^{ème} CE 2010 Wakeboard Juniors : Valentine Cardis
 - 5^{ème} CE 2012 Câble wakeskate Open : Luisa Montalbetti
 - 5^{ème} CE 2009 Wakeboard Open : Justine Charrière
 - 5^{ème} CE 2010 Ski nautique Open saut : Elena Thomsen
 - 6^{ème} CE 2010 Wakeboard Juniors : Martin Véluzat

1.3 Analyse et évaluation au niveau mondial (7/9)

1.3.6 Analyse et évaluation des résultats 2009-2012 (2/4)

- **Durant les 4 dernières années nous avons atteint lors des championnats à titre (CE/CM) Open, Masters, U14/U17/U21 des résultats très impressionnant :**
 - **51 places en finale ski nautique (12 meilleurs) et en finale/demi-finale wakeboard (12-14 meilleurs) :**
 - 27 dans la discipline ski nautique
 - 24 places dans la discipline wakeboard
 - **Les 51 places en finale/demi-finale se sectorisent dans les catégories suivantes :**
 - 23 dans la catégorie Open
 - 5 dans la catégorie Masters 1
 - 23 dans les catégories relève (U14/U17/U21, Boys/Girls, Juniors)
 - **9 athlètes ont gagné une médaille, dont :**
 - 3 en or, 5 en argent et 1 en bronze
 - 2 dans la catégorie Open, 4 dans les Masters et 3 dans les relèves
- **En terme d'équipe, la Suisse s'est classée très favorablement en wakeboard les dernières années:**
 - **4^{ème} sur 36 nations CM 2011**
 - **5^{ème} sur 16 nations CE 2010**
 - **5^{ème} sur 16 nations CE 2011**
 - **8^{ème} sur 16 nations CE 2009**
 - **9^{ème} sur 16 nations CE 2012 (équipe non-complète)**

1.3 Analyse et évaluation au niveau mondial (8/9)

1.3.6 Analyse et évaluation des résultats 2009-2012 (3/4)

Situation en ski nautique :

- Dans la catégorie Open nous sommes dans le creux de la vague comparé à la période précédente :
 - 3 membres de l'équipe nationale (**Gion et Yannis Durisch, Elena Thomsen**) sont arrivés à la fin de leurs carrières à cause de l'âge, dont Elena Thomsen qui nous a rapporté plusieurs médailles aux CE/CM dans sa carrière jusqu'en 2009
 - 3 membres de l'équipe nationale (**Frédéric Halt, Loris et Thierry Lambrigger**) ont réduit leurs engagements sportifs à cause de leurs situations professionnelles ou d'études

donc, les résultats n'ont pas été à la hauteur des années précédentes mais restent quand-même respectables avec plusieurs places parmi les 12 meilleures lors des CE/CM

- Comme souvent dans beaucoup des fédérations sportives, la succession de ces athlètes n'est pas garantie pour compenser le creux de la vague
- **Une bonne équipe de relève est en route** dans les catégories U14 et U17. Leurs résultats montants des dernières 2 années aux CE sont prometteurs, dont la 2^{ème} place d'**Alizée Paturel** aux CE U14 2011
- **Benjamin Stadlbaur**, vice-champion du Monde U21 en 2011 est notre grand espoir dans la catégorie de transition mais il a été blessé en 2012 et n'a pas pu participé aux championnats à titre en 2012

1.3 Analyse et évaluation au niveau mondial (9/9)

1.3.6 Analyse et évaluation des résultats 2009-2012 (4/4)

Situation en wakeboard / wakeskate :

- L'équipe du wakeboard a donné de très bons résultats les dernières années, surtout **Cyril Cornaro** (médaillé d'or CM 2011) et **Marc Müller** (médaillé d'or CE 2011 et 2012, argent CM 2011) dans la catégorie Masters 1 qui ont dominé les derniers CEs/CMs. Malheureusement, Marc a décidé de se retirer de la compétition à la fin de la saison 2012 et Cyril n'a pas pu participer aux championnats à titres en 2012 à cause d'une blessure
- En Open, c'est **Matthias Koban**, champion d'Europe en 2007 qui reste clairement en tête de notre équipe nationale avec une médaille de bronze aux CE 2009
- Toujours en Open, **Sascha Gattiker (demi-finale CE 2012)** et **Jérôme Tan** (1^{er} Ranking Liste Open Suisse 2012) ont montré leur capacité à pouvoir accéder en finale dans les grandes rencontres à l'avenir
- L'équipe de la relève (Juniors) avec Martin Véluzat et Léo Skouvaklis a montré des résultats prometteurs avec une meilleure place de **6^{ème} pour Martin Véluzat aux CM 2011**
- Enfin, avec **Luisa Montalbetti** nous avons une nouvelle championne dans une discipline peu connue. Elle a remporté la médaille d'argent en wakeskate bateau et lors de sa participation aux CE et CM wakeskate câble, elle a fini tout juste après les médaillés

1.4 Potentiel des sportifs suisses (1/2)

Ski nautique

- **Frédéric Halt**, même s'il a 38 ans, reste un bon soutien pour notre équipe quand sa profession lui permet de participer aux championnats à titre. Il peut toujours nous garantir une place parmi les 12 meilleurs aux championnats d'Europe ou du Monde en slalom, qui est le domaine des skieurs expérimentés. Une médaille aux CE et même aux CM est toujours possible.
- **Benjamin Stadlbaur**, vice-champion du Monde U21 skie sa dernière année dans cette catégorie. Grâce à un scholarship d'une des universités les plus célèbres pour le sport du ski nautique, il peut s'entraîner toute l'année en Louisiane aux USA. Il s'est bien rétabli de sa blessure de 2012 et nous attendons de lui de belles performances en U21 et en Open
- **Alizée Paturel**, vice-championne d'Europe en slalom 2011 est dans sa deuxième année dans la catégorie U17 et devient un grand potentiel pour une médaille en 2013 et 2014. Vu son entourage parfait pour s'entraîner à Eurolac, elle promet aussi un bon avenir dans la catégorie Open
- Dans l'équipe de la relève nous disposons, en plus d'Alizée Paturel et Benjamin Stadlbaur, d'un très bon potentiel pour l'avenir dans leurs catégories respectives, mais aussi chez les Open à long terme :
 - U14 : Jean Barenghi (slalom), Nick Baumgartner (slalom), Mara Bürge (figures), Alexis Cogne (slalom), Tancredi Cogne (slalom), Emma Wolfisberg (figures)
 - U17 : Tatiana Cogne (slalom), Pernelle Grobet (slalom)

1.4 Potentiel des sportifs suisses (2/2)

Wakeboard

- **Matthias Koban**, notre champion d'Europe de 2007 et médailliste de bronze en 2009 Open reste, avec ses 29 ans, toujours un bon potentiel pour une place parmi les 6 meilleurs du Monde ou même une médaille aux CE
- De **Sascha Gattiker** et **Jérôme Tan** nous attendons une progressions de leurs résultats et la confirmation parmi les 12 meilleurs d'Europe
- **Séverin van der Meer** est un nouveau venu des derniers 2 ans chez les Juniors et nous attendons avec intérêt sa progression dans la catégorie Open
- Du côté Juniors, **Martin Véluzat** montre le potentiel pour monter sur le podium lors des prochains CE et **Léo Skouvaklis** devrait confirmer son appartenance au groupe des 12 meilleurs aux CE.
- Nous avons grand espoir en **Sky Berninghaus**, champion Suisse en 2011 chez les Youngsters (9 ans et moins) et champion Suisse en 2012 chez les Boys (14 ans et moins). Il a beaucoup de talent et montre l'ambition nécessaire
- En wakeskate qui est un petit groupe de spécialistes, nous comptons sur **Luisa Montalbetti** pour confirmer son potentiel et gagner des médailles aux CE/CM wakeboard bateau et câble
- Enfin, le jeune **Kevin Alinovi** est notre espoir en cablewake chez les Boys (14 ans et moins).
- Notre faiblesse reste le potentiel parmi les filles/dames dont aucune ne montre un potentiel de haut niveau international

JO 2020
GO FOR
WAKEBOARD !

1.5 Bilan

- Notre fédération et notre sport sont en hausse. Le nombre de membres, pratiquants, licenciés et participants aux championnats suisses le confirme clairement
- La fédération a considérablement amélioré sa situation financière les derniers 4 ans et montre une très bonne liquidité monétaire
- Grâce à un plus grands nombre de mécènes, sponsors et supporters nous sommes dans la situation de pouvoir mieux soutenir nos athlètes pour leurs entraînements et pour leur participations aux championnats à titre
- Du côté sportif, nous sommes fiers des bons résultats de nos athlètes au niveau international les 4 dernières années, même si nous sommes dans le creux de la vague en ski nautique Open
- La relève a montré de très bon résultats aux CE/CM entre 2009 et 2012 et leur potentiel est clairement en hausse pour l'avenir
- Notre fédération et notre sport ne sont pas considérés parmi les grands mais notre performance sportive et notre potentiel sont trop souvent sous-estimés en dehors de notre communauté
- Nous attendons avec impatience la décision de l'IOC en septembre 2013, d'accepter le Cablewakeboard comme futur sport aux Jeux Olympiques de 2020
- Notre déception des derniers 4 ans fut le vote négatif des citoyens d'Yverdon-les-Bains en 2009 au référendum concernant l'autorisation d'un plan d'eau national sur leurs terrains. Nous poursuivons d'autres projets et croyons à une solution

Ski Nautique Championnat



Suisse



13 - 14
juillet 2013

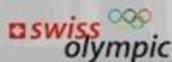
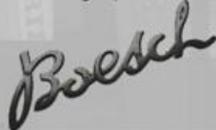


Eurolac
à 5mn de Genève



2. Stratégie pour les 4-8 prochaines années

Leading Sponsor



FSSW - SSWV



2.1 Définition et justification des priorités stratégiques

Définition des priorités stratégiques	Niveau de priorité	Justification	Détails au chapitre
Mettre en place notre concept "relève" (voir concept séparé qui, de notre point de vue, fait intégralement partie du présent concept de développement de nos activités)	1	Vital pour l'avenir du sport et des athlètes	2.3.0
Création de Centres de performance nationaux, régionaux et locaux	1	Vital pour le développement sportif des athlètes	2.3.1
Formation d'entraîneurs	1	Vital pour le développement sportif des athlètes	2.3.2
Organisation de compétitions internationales, championnats d'Europe / du Monde, World Cups, etc.	1	Contribue à la promotion du sport	2.3.3
Développement du Cablewake en Suisse (Vision Olympique 2020 de l'IWWF)	1	Discipline d'avenir	2.3.4
Plan d'eau fédéral	2	Projet à long terme	2.3.5
Promotion auprès du grand public, motivation des clubs à la compétition	2	Faire connaître ce sport. Amener ceux qui le pratiquent en loisir vers la compétition. Détection de nouveaux talents	2.3.6
Formation de juges et pilotes	2	Priorité 1 de 2011 à 2013	2.3.7
Intensification des relations avec les médias	3	Faire connaître et respecter ce sport	-
Intensification des relations avec les autorités locales, services cantonaux des sports, motivation des clubs à la compétition	3	Faire connaître et respecter ce sport. Ouvrir des portes pour des autorisations cantonales (cableways, plan d'eau national, etc.)	-

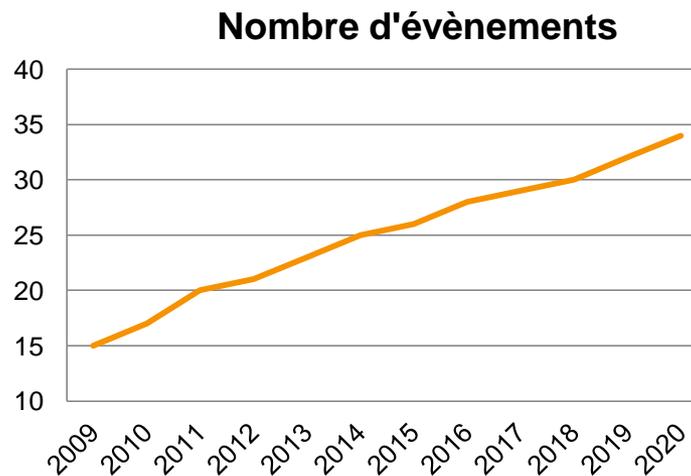
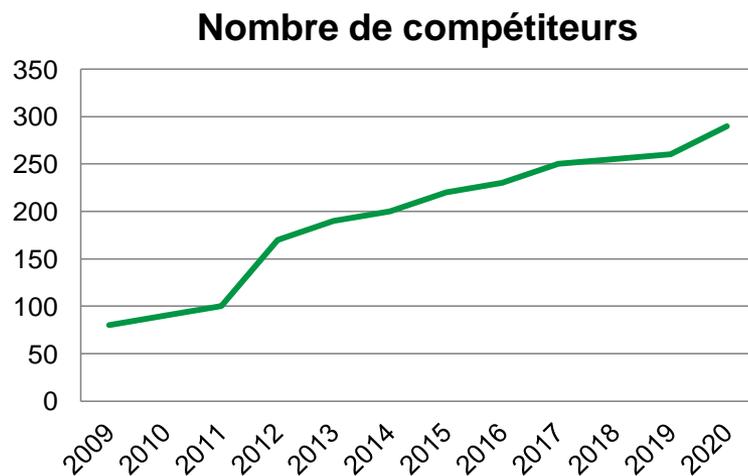
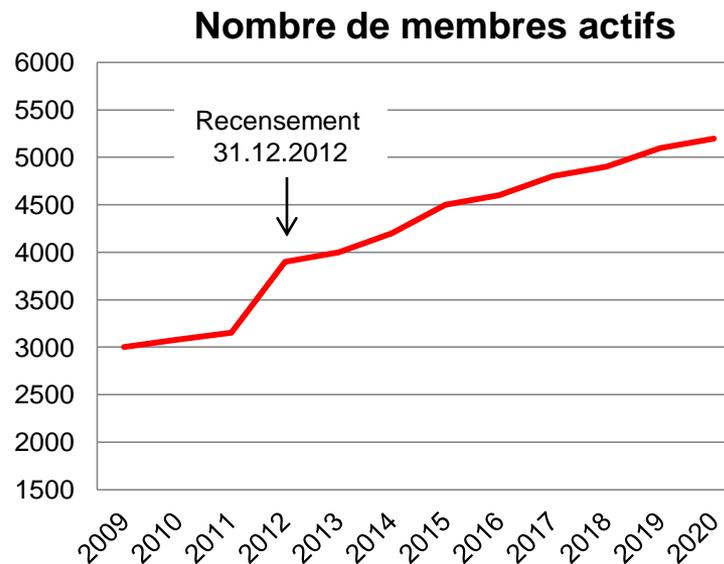
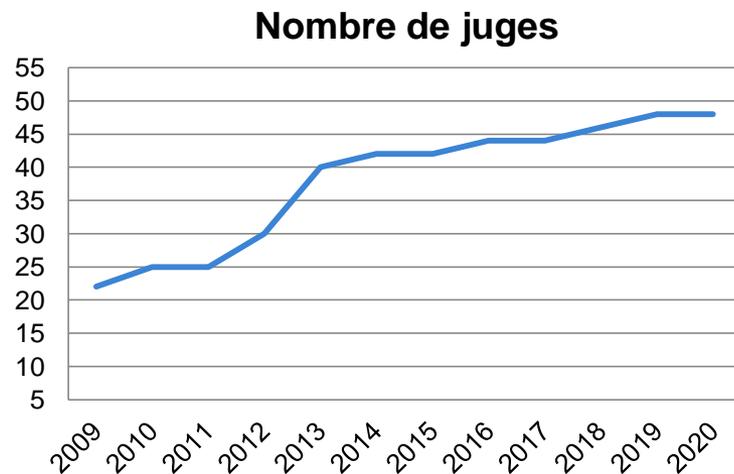
2.2 Objectifs 2016 / 2020 (1/6)

2.2.1 Objectifs généraux de la fédération (1/3)

- Promouvoir, organiser et développer le ski nautique, wakeboard et disciplines associées en Suisse
- Édicter et faire respecter les règlements fédéraux, en conformité avec la Fédération internationale de ski nautique et de wakeboard (IWWF)
- Assurer la formation et le perfectionnement des dirigeants, juges, pilotes et entraîneurs fédéraux
- Coordonner et soutenir les clubs affiliés à la fédération
- Organiser des compétitions sportives donnant lieu à la délivrance de titres internationaux, nationaux ou régionaux . Délivrer des licences de compétition
- Concevoir et mettre en œuvre une politique sportive de la base jusqu'au plus haut niveau international, en collaboration avec les clubs, qui soit en concordance avec la politique générale de la Fédération
- Orienter la politique sportive prioritairement vers le développement de l'activité, la détection des jeunes potentiels, la formation des skieurs/rider, la formation des cadres pour développer un ski nautique/wakeboard de qualité, en s'inspirant des «12 éléments de la réussite» préconisés par Swiss Olympic.
- Veiller au respect de la Charte éthique et aux Commitments Cool & Clean de Swiss Olympic.

2.2 Objectifs 2016 / 2020 (2/6)

2.2.1 Objectifs généraux de la fédération (2/3)



2.2 Objectifs 2016 / 2020 (3/6)

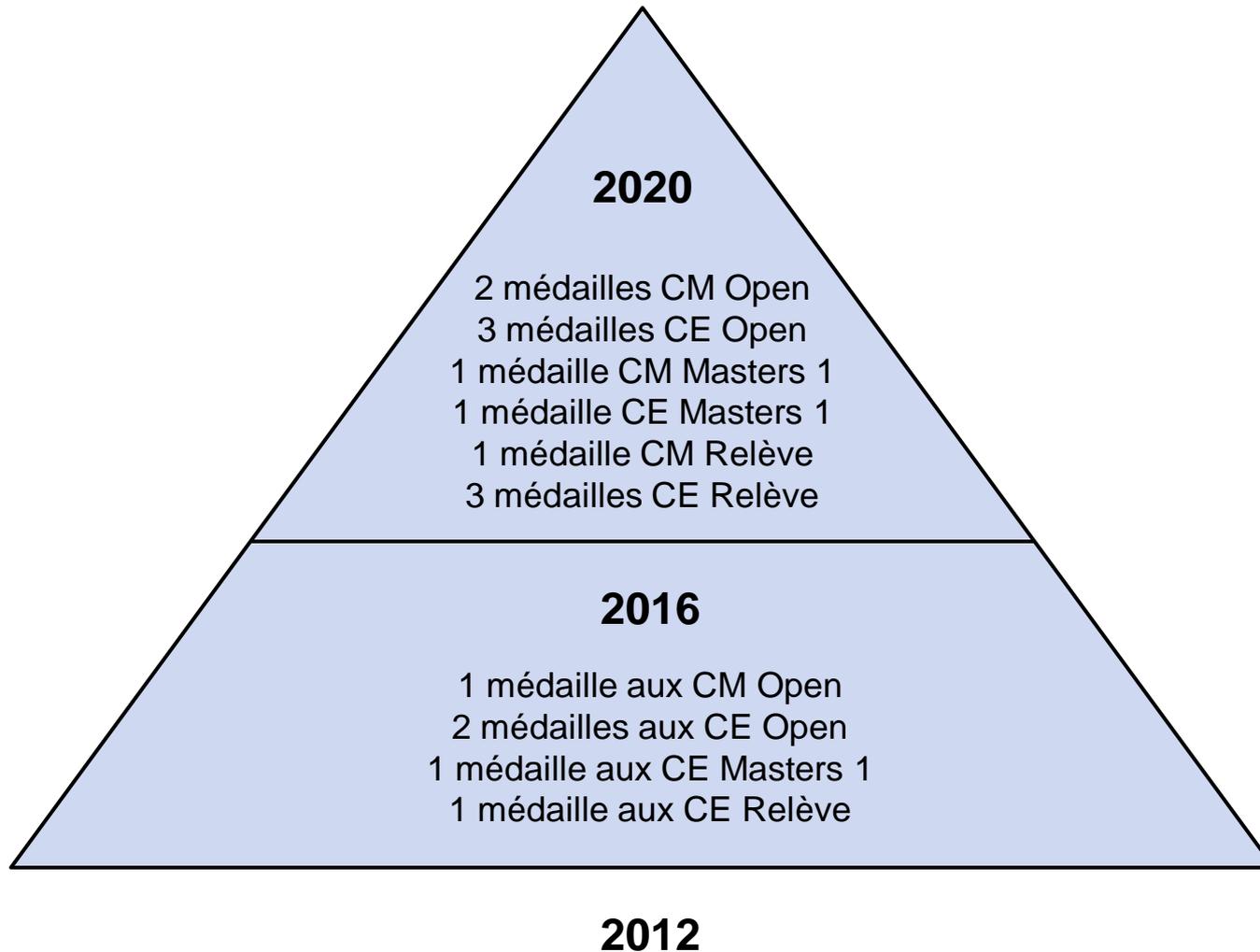
2.2.1 Objectifs généraux de la fédération (3/3)

Commentaires sur les objectifs et graphiques présentés aux pages précédentes

- Outre les objectifs de croissance présentés à la page précédente pour les années 2013-2020, il convient de noter les efforts particulièrement importants faits par la fédération entre 2011 et 2013 pour augmenter le **nombre de compétiteurs et de juges**.
- Ceci permettra d'accroître progressivement le nombre de compétitions homologuées au cours des prochaines années.
- Voir plus de détails au chapitre 2.5 Bilan : vue d'ensemble des champs d'activité 2016 / 2020 selon les priorités

2.2 Objectifs 2016 / 2020 (4/6)

2.2.2 Objectifs de performance dans le sport de performance



2.2 Objectifs 2016 / 2020 (5/6)

2.2.3 Objectifs éthiques, objectifs dans le domaine de la promotion d'un sport sain, respectueux, loyal et couronné de succès (1/2)



Cool & Clean commitments

Je veux atteindre mes objectifs ! Je veux accéder à l'élite !
Je me comporte avec fair-play !
Je réussis sans dopage !
Je renonce au tabac et au cannabis et si je bois de l'alcool,
je le fais toujours de manière responsable
Je... ! / Nous... ! (engagement personnel)

Ich will meine Ziele erreichen / Ich will an die Spitze!
Ich verhalte mich fair!
Ich leiste ohne Doping!
Ich verzichte auf Tabak und Cannabis und trinke Alkohol,
wenn überhaupt, verantwortungsbewusst
Ich... ! / Wir... ! (eigenes Commitment)

Charte éthique dans le sport

Traiter toutes les personnes de manière égale
Promouvoir l'harmonie du sport avec l'environnement
social
Favoriser le partage des responsabilités
Respecter pleinement les sportifs au lieu de les surmener
Eduquer à une attitude sociale juste et à un
comportement
responsable envers l'environnement
S'opposer à la violence, à l'exploitation et au harcèlement
sexuel
S'opposer au dopage et aux toxicodépendances

Ethik-Charta im Sport

Gleichbehandlung für Alle
Sport und soziales Umfeld im Einklang
Förderung der Selbst- und Mitverantwortung
Respektvolle Förderung statt Ueberforderung
Erziehung zu Fairness und Umweltverantwortung
Gegen Gewalt, Ausbeutung und sexuelle Uebergriffe
Absage an Doping und Suchtmittel

2.2 Objectifs 2016 / 2020 (6/6)

2.2.3 Objectifs éthiques, objectifs dans le domaine de la promotion d'un sport sain, respectueux, loyal et couronné de succès (2/2)

- La charte éthique de Swiss Olympique et les Commitments Cool & Clean figurent en bonne place dans toutes nos publications (annuaire, website, formulaire d'inscription aux CS, etc.)
- Les officiels de la fédération, entraîneurs, responsables relève, présidents des clubs, juges, etc. s'engagent à les respecter et à les faire respecter par les athlètes qui sont sous leur responsabilité
- Les cadres nationaux sont sensibilisés à cette charte éthique et ces Commitments Cool & Clean lors des National Teams Days (conférences par des professionnels sur la prévention des accidents, la nutrition, la gestion du stress, les dangers du dopage, etc.) et dans nos publications. Les parents de nos plus jeunes athlètes (relève) reçoivent également ces informations
- Des sanctions sont prévues par les règlements internationaux IWWF E&A en cas de manquements à l'éthique lors des compétitions internationales. Les mêmes sanctions sont applicables pour les compétitions nationales → selon les cas, la sanction fait l'objet d'un entretien avec le président du jury, le capitaine d'équipe, le responsable relève du club ou le Directeur technique de la fédération, suivie d'une confirmation écrite.
- Des contrôles antidoping peuvent être effectués à n'importe quel moment avant, pendant ou après une compétition selon les règlements internationaux IWWF E&A.
- La fédération dispose, entre autre, d'un **médecin responsable des questions de dopage**.

2.3 Stratégies de développement du sport (1/10)

Axes de développement du sport selon la définition des priorités stratégiques présentées au paragraphe 2.1 Définition et justification des priorités stratégiques :

Pages suivantes :

2.3.0 Concept de promotion de la « Relève »

2.3.1 Création de Centres de performance nationaux, régionaux et locaux

2.3.2 Formation des entraîneurs

2.3.3 Organisation de compétitions internationales, championnats d'Europe, etc.

2.3.4 Développement du Cablewake en Suisse (Vision Olympique 2020 de l'IWWF)

2.3.5 Plan d'eau fédéral

2.3.6 Promotion auprès du grand public, motivation des clubs à la compétition

2.3.7 Formation de juges

2.3 Stratégies de développement du sport (2/10)

2.3.0 Concept de promotion de la « Relève »

Notre concept de promotion de la relève remis à Swiss Olympic le 8 février 2013 est, de notre point de vue, partie intégrante du présent concept de promotion du sport d'élite de notre fédération pour les prochaines années. Sa mise en place, son suivi et son développement sont une priorité absolue pour nous et d'importance vitale pour l'avenir sportif de nos athlètes et pour notre sport en Suisse. Pour plus de détails, se référer à ce document.

Il est notamment important pour la motivation de nos jeunes, de pouvoir continuer à bénéficier de l'attribution de « Swiss Olympic National Talents Cards » et d'en augmenter le nombre en fonction de notre évolution (15 en 2012, objectif → 16 en 2013, 20 en 2016, 25 en 2020).



2.3 Stratégies de développement du sport (3/10)

2.3.1 Création de centres de performance nationaux, régionaux et locaux

Des « centre de performance nationaux, régionaux et locaux » seront créés pour l'encadrement des athlètes. Pour obtenir le label « centre de performance », un club devra disposer :

- D'un responsable « relève » chargé de la gestion et du suivi des athlètes hiver/été (respect des domaines et volumes d'entraînement fixés par la FSSW, entretiens avec les athlètes et parents, organisation des entraînements, liaison avec les entraîneurs et la FSSW, etc.)
- D'un entraîneur du mois d'avril au mois d'octobre
- De pilotes expérimentés (permis bateau depuis plus d'un an, expérience de traction d'un skieur et/ou rider, formation interne au club au respect des règles de sécurité, notions de secourisme pour les premiers soins en cas d'accident)
- D'un bateau équipé d'une manière appropriée au ski nautique et/ou wakeboard selon les normes de sécurité fédérales et locales en vigueur
- D'un système de suivi des performances des athlètes (fiches de suivi)
- De l'organisation de camps d'entraînement pour la relève
- D'un système d'encouragement interne à la pratique de la compétition (championnats de club, organisation de compétitions inter clubs, compétitions de promotion, etc.)

Le label sera accordé par le Comité Directeur pour une durée de 2 ans. L'attribution et le renouvellement des labels seront normalement communiqués à l'Assemblée Générale de la FSSW. Le Comité Directeur pourra aussi décider et communiquer l'attribution d'un nouveau label à n'importe quel moment pendant l'année. Dans ce cas, la validité devra être confirmée lors de la prochaine AG.

2.3 Stratégies de développement du sport (4/10)

2.3.2 Formation d'entraîneurs

- La base pour faire progresser nos athlètes est d'avoir des **entraîneurs qualifiés dans nos spécialités sportives** (ski nautique et wakeboard)
- Nous disposons de trop peu d'entraîneurs au niveau national mais aussi aux niveaux régionaux et locaux (clubs)
- Nous avons l'objectif d'augmenter le nombre d'entraîneurs :
 - non-diplômés : d'environ 40 à 60 (2020)
 - diplômés : d'environ 15 à 30 (2020)
- Grâce à des collaborations avec les fédérations de ski nautique et wakeboard française, italienne, autrichienne et allemande, nous disposons de multiples possibilités de formation certifiées dans nos spécialités sportives et dans la langue maternelle de nos membres
- Pour la formation d'entraîneurs au niveau général et non spécifique à nos spécialités sportives, nous utilisons les offres de formation de Swiss Olympic / OFSPO

2.3 Stratégies de développement du sport (5/10)

2.3.3 Organisation de compétitions internationales, championnats d'Europe, etc.

- Le développement de notre sport passe par la possibilité d'organiser des **compétitions d'envergure** (World Cups, championnats d'Europe, du monde, etc.) dans nos clubs suisses, notamment pour renforcer l'intérêt du public et des médias.
- **La Fédération Suisse de Ski Nautique et Wakeboard organisera les Championnats d'Europe de Ski nautique Youth 2014 (U14, U17) en collaboration avec le club d'Eurolac.**
 - 25 nations seront représentées par plus de 150 athlètes dans 3 disciplines. Cette compétition permettra de découvrir les futures générations dont le but est d'améliorer leurs performances pour accéder à l'élite mondiale du ski nautique. Un évènement de cette ampleur sera médiatisé par la TSR et d'autres médias suisses.
 - Budget séparé de CHF 300'000.-. Une demande de support sera soumise à Swiss Olympic en temps utile, selon le règlement
- Un projet de candidature pour des championnats d'Europe de Wakeboard pourrait voir le jour en 2018.

2.3 Stratégies de développement du sport (6/10)

2.3.4 Développement du Cablewake en Suisse (1/2)

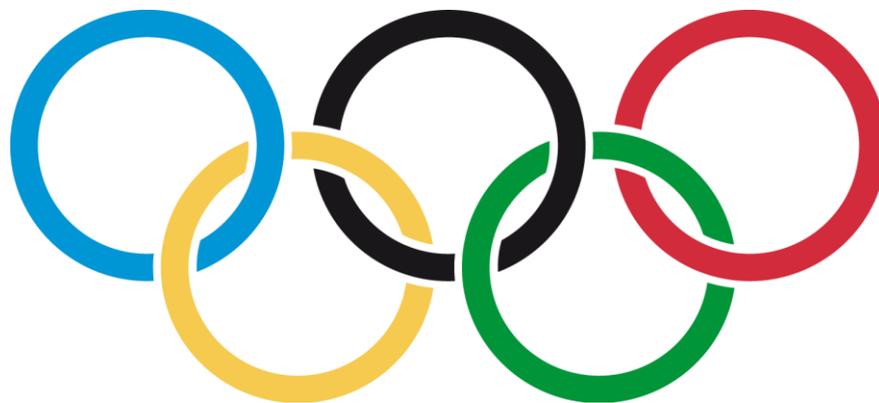
- Nous avons un seul cableway fixe en Suisse à Estavayer-le-Lac (l'un des plus anciens d'Europe). 3 autres cableways démontables sont installés temporairement l'été à Crans-Montana (VS), Genève (Port Noir) et Weesen (SG).
- Le cablewake pourra prendre de l'importance en Suisse à l'avenir si cette discipline devient **olympique** (voir page suivante). Nous avons déjà quelques bons riders câble, notamment à Estavayer-le-Lac, qui pourraient constituer rapidement un cadre national « cablewake ».
- **Deux compétitions de Cablewake auront lieu en Suisse en 2013 à Estavayer-le-Lac et Crans-Montana. D'autres compétitions sont prévues à partir de 2014, notamment un Swiss Cablewake Tour avec 4 à 6 étapes.**
- **En 2014, nous prévoyons notre 1^{er} championnat suisse de cablewake**
- **Nous estimons qu'en 2020 une vingtaine de cableway seront installés en Suisse**
- Dans le cadre de notre recherche d'un plan d'eau national, une autorisation d'installation de cableway sera demandée.
- Enfin, en prévision de l'importance croissante que pourrait prendre le cablewake dans notre pays, nous avons déjà formé **6 juges de cablewake** en 2012.

2.3 Stratégies de développement du sport (7/10)

2.3.4 Développement du Cablewake en Suisse (2/2)

Cablewake aux Jeux Olympiques 2020 ?

La Commission du programme olympique qui est chargée d'examiner et d'analyser les sports pour les Jeux Olympiques de 2020 s'est réuni le 19 décembre 2012 à Lausanne. Les sports retenus en vue d'une éventuelle participation aux Jeux de 2020, ont été invités à faire une présentation pour soumettre leur cas à la Commission. Le **Cablewake** qui est l'une de ces disciplines présélectionnées s'est lui aussi soumis à l'exercice. A cette occasion, la Fédération Internationale de Ski Nautique et Wakeboard (IWWF) avait réuni une solide équipe pour démontrer à la Commission tous les avantages d'intégrer une telle discipline aux JO. Décision attendue à l'automne 2013.



2.3 Stratégies de développement du sport (8/10)

2.3.5 Plan d'eau fédéral

- Un premier projet à échoué à Yverdon-les-Bains en 2009
- Nous poursuivons une autre opportunité au Valais
- Ce projet prévoit des installations sportives pour le ski nautique, le wakeboard et le cablewake sur un ou plusieurs plans d'eau artificiels pour garantir de bonnes conditions pour l'entraînement et les compétitions

2.3 Stratégies de développement du sport (9/10)

2.3.6 Promotion auprès du grand public, motivation des clubs à la compétition

- Organisation de Journées Portes Ouvertes dans les clubs
- Combiner ces Journées Portes Ouvertes avec des actions PRESSE nationales (dossier d'information presse envoyé aux médias) et régionales par l'intermédiaire des clubs
- Réalisation d'une « corporate vidéo » de présentation de notre sport à l'attention des Clubs, services des sports régionaux, sponsors, etc.
- Actions d'information dans le cadre de Suisse Nautic (tous les deux ans)
- Développement d'un concept de camps d'entraînement grand public avec les clubs, notamment en collaboration avec les « centres de performance régionaux et locaux » → Objectif : détection de nouveaux talents

2.3 Stratégies de développement du sport (10/10)

2.3.7 Formation de juges / pilotes

- . **Wakeboard bateau** : nous avons formé 8 juges/pilotes en 2011 et 2012. Ils seront tous opérationnels pour 2013 en plus des 10 actuels, certains au niveau international et en tant que calculateurs. Des cours de mise à niveau sont prévus tous les 2 ans selon le règlement de l'IWWF Europe & Africa (E&A)
- . **Ski nautique** : 4 nouveau juges ski nautique ont été formés en 2012 et viennent compléter notre forte équipe de juges de ski nautique (23) dont certains de renommée internationale. Des cours de mise à niveau sont prévus tous les 2 ans selon le règlement de l'IWWF E&A
- . **Cablewake** : nous avons formé 6 juges en 2012. Selon l'évolution de la candidature du cablewake aux jeux Olympiques de 2020, d'autres formations seront programmées en 2014/2015.

2.4 Finances

- L'augmentation de nos budgets est une condition indispensable au développement de notre sport et au support de nos athlètes, pour les aider à progresser dans leurs performances
- Il est aussi vital pour notre fédération et notre sport d'appartenir à la classification 3 de Swiss Olympic afin de pouvoir bénéficier d'une subvention plus élevée en corrélation avec nos objectifs et prévisions de dépenses nettement plus hautes que par le passé
- Nous prévoyons d'augmenter nos budgets de dépenses et revenus annuellement comme suit. L'augmentation des revenus sera financée par un sponsoring plus élevé :

Critères	2012	2016	2020
Sport d'élite	65'000.00	100'000.00	120'000.00
Sport de perf. cat. transition U21	0.00	10'000.00	20'000.00
Sport de perf. de la relève	76'000.00	90'000.00	120'000.00
Total	141'000.00	200'000.00	260'000.00

2.5 Bilan : vue d'ensemble des champs d'activité 2016 / 2020 selon les priorités

- Grâce à
 - un financement plus élevé dans le support de l'entraînement et de la participation aux championnats à titre des athlètes
 - la formation des entraîneurs actuels et l'extension du nombre d'entraîneurs
 - la création de centres de performance nationaux, régionaux et locaux
 - un plan d'eau fédéral

nous atteignons les objectifs de performance suivants :

- de 2013 à 2016 : 5 médailles aux CE/CM Open, Masters 1 et Relève
 - de 2017 à 2020 : 11 médailles aux CE/CM open, Masters 1 et Relève
- La FSSW a prévu de grandir comme suit entre 2012 et 2020 :

Critère	2012	2016	2020
Nombre de juges	30	44	48
Nombre de compétiteurs	170	230	290
Nombre de membres	3900	4600	5200
Nombre d'évènements	21	28	34

2.6 Controlling

Etant donné la grandeur de notre fédération aucun controlling spécifique n'est en place ni prévu, mis à part celui des vérificateurs des comptes élus par l'Assemblée Générale selon nos statuts.



3.

Jalons 2013 - 2016

3. Jalons 2013 - 2016

Jalons	Timing Commentaires	Détails au chapitre
Mettre en place notre concept "relève" (voir concept séparé qui, de notre point de vue, fait intégralement partie du présent concept de développement de nos activités)	A partir de 2013	2.3.0
Création de Centres de performance nationaux, régionaux et locaux	Concept 2013 - Réalisation 2014 - Revue 2016 / 2018 / 2020	2.3.1
Formation d'entraîneurs	Kick-off 2013 Cours en 2014 / 2016 / 2018 / 2020	2.3.2
Organisation de compétitions internationales, championnats d'Europe / du Monde, World Cups, etc.	2014 (CE Youth) et 2018 (CE Wake)	2.3.3
Développement du Cablewake en Suisse (Vision Olympique 2020 de l'IWWF)	A partir de 2013	2.3.4
Plan d'eau fédéral	Projet on-going	2.3.5
Promotion auprès du grand public, motivation des clubs à la compétition	Lancement de l'action 2013 - On-going à partir de 2014	2.3.6
Formation de juges et pilotes	Tous les 2 ans ou selon besoin	2.3.7
Intensification des relations avec les médias	Lancement de l'action 2013 - On-going à partir de 2014	-
Intensification des relations avec les autorités locales, services cantonaux des sports	Lancement de l'action en 2014	-

Swiss Wakeboard Championships

03-04/8/2013
Lac de Joux



Jérôme Tan by Oksana Timiryayeva

Powered by
MasterCraft
BOATS

 **swiss** olympic
for the spirit of sport

Leading Sponsor
MIGROS VAUD



4. Planification détaillée 2013

4.1 Bilan annuel de la fédération 2012 (1/2)

4.1.1 Bilan général

- Les comptes finissent pour la cinquième année consécutive avec un bénéfice après une période de déficit avant 2009
- Les fonds propres de la fédération ont augmenté considérablement, de CHF 36'325.- en 2009 à CHF 125'064.- fin 2012
- Dans les années avant 2009, les liquidités pendant la saison ne suffisaient pas pour financer les dépenses et la fédération avait besoin de prêts à court-terme pour survivre à la situation; aujourd'hui elle finance normalement la saison
- Les revenus en 2012 se situent au niveau maximum des derniers 5 ans à CHF 215'877.- et le niveau des dépenses également en 2012, à CHF 183'375.-
- Le financement pour l'entraînement de la relève a pu être augmenté de CHF 31'620.- en 2009 à CHF 65'267.- en 2012
- Un sponsoring nettement plus élevé les derniers 4 ans a principalement contribué à l'amélioration de la situation financière de la fédération

4.1 Bilan annuel de la fédération 2012 (2/2)

4.1.2 Bilan en matière d'éthique

- Pour les actions entreprises ces dernières années en matière de respect des règles d'éthique, se référer au chapitre 2.2.3 Objectifs éthiques, objectifs dans le domaine de la promotion d'un sport sain, respectueux, loyal et couronné de succès
- Un seul manquement à l'éthique a été constaté en 2012 et réglé entre l'athlète et le Directeur technique de la fédération
- Aucun cas de dopage n'a été enregistré en 2012 ni d'ailleurs ces 10 dernières années. Notre sport n'étant pas un sport d'endurance, il semble que nous soyons moins sujets à ce genre de pratique. Néanmoins, nous restons vigilants surtout sur le domaine de la drogue.
- Pour participer à des compétitions homologuées, les athlètes doivent commander une licence de compétition auprès de la FSSW et s'engagent lors de la commande à respecter les principes éthiques et les commitments Cool & Clean de Swiss Olympic..
- Budget financier pour les objectifs éthiques et objectifs dans le domaine de la promotion d'un sport sain et respectueux : CHF 2'000.--

4.2 Comptes annuels 2012 (1/3)

4.2.1 Bilan

ACTIFS	CHF	PASSIFS	CHF
Liquidités	100'469.60	Engagements	2'352.63
Créances	4'622.27	Comptes de régularisation passifs	36.00
Matériel	1.00	Fonds	110'659.00
Compte de régularisation actif	20'000.00	Capital de la fédération	13'903.20
Immobilisations	2'360.00	Résultat annuel	502.04
Total actifs	127'452.87	Total passifs	127'452.87

Plus de détails dans l'annexe « Comptes annuels 2012 »

4.2 Comptes annuels 2012 (2/3)

4.2.2 Compte de résultat global (1/2)

PRODUIT d'exploitation	CHF
Cotisations des licenciés	9'040.00
Cotisations des membres (clubs)	25'120.00
Subventions publiques (fédérales., cantonales)	6'450.00
Subventions privées (SO, Aide Sportive)	59'000.00
Recettes publicitaires	17'100.00
Produit de donateurs / sponsors	65'877.00
Produit de manifestations	23'648.00
Produit financier	91.33
Produit d'exploitation divers	9'550.60
Total produit d'exploitation	215'876.93

Plus de détails dans l'annexe « Comptes annuels 2012 »

4.2 Comptes annuels 2012 (3/3)

4.2.3 Compte de résultat global (2/2)

DEPENSES	CHF
Sport d'élite	65'149.83
Sport de performance de la relève	75'770.52
Sport populaire	18'900.93
Frais de voyage et de représentation	3'417.25
Frais publicitaires	11'247.50
Frais d'administration et assurance	6'470.69
Amortissements	1'870.00
Charges financières	548.17
Résultats des fonds	<u>32'000.00</u>
Total des dépenses	215'374.89
Résultat annuel (bénéfice)	502.04
Total	215'876.93

Plus de détails dans l'annexe « Comptes annuels 2012 »

4.3 Budget détaillé 2013 (1/5)

4.3.1 Produit d'exploitation 2013

PRODUIT d'exploitation	CHF
Cotisations des licenciés	9'000.00
Cotisations des membres (clubs)	26'000.00
Subventions publiques (fédérales., cantonales)	6'450.00
Subventions privées (SO, Aide Sportive)	58'450.00
Recettes publicitaires	15'500.00
Produit de donateurs / sponsors	58'000.00
Produit de manifestations	23'700.00
Produit financier	100.00
Produit d'exploitation divers	9'900.00
Résultats des fonds	<u>20'000.00</u>
Total produit d'exploitation	227'100.00
Résultat annuel (perte)	3'625.00
Total produit d'exploitation	230'725.00

Plus de détails dans l'annexe « Comptes annuels 2012 »

4.3 Budget détaillé 2013 (2/5)

4.3.2 Dépenses 2013

DEPENSES	CHF
Sport d'élite	98'610.00
Sport de performance U21 (catégorie de transition)	8090.00
Sport de performance de la relève	77'825.00
Sport populaire	20'900.00
Frais de voyage et de représentation	4'300.00
Frais publicitaires	11'200.00
Frais d'administration et assurances	6'850.00
Amortissements	2'400.00
Charges financières	<u>550.00</u>
Total des dépenses	230'725.00
Résultat annuel (perte)	-3'625.00
Total	230'725.00

Plus de détails dans l'annexe « Comptes annuels 2012 »

4.3 Budget détaillé 2013 (3/5)

4.3.3 Dépenses championnats à titres 2013 (1/3)

SPORT D'ELITE (OPEN) SKI ET WAKE	CHF
Total des frais de participation champ. d'Europe ski nautique Open	14'300.00
Total des frais de participation champ. du Monde ski nautique Open	17'800.00
Total des frais de participation champ. d'Europe wakeboard bateau Open	18'300.00
Total des frais de participation champ. du Monde wakeboard bateau Open	19'500.00
Total des frais de participation champ. d'Europe cablewake Open	7'210.00
Total des frais de participation champ. d'Europe ski nautique +35	600.00
Equipement habillement	1'000.00
Honoraire / salaire Directeur Technique (50%)	16'700.00
Honoraire / salaire Entraîneur National (20%)	<u>3'200.00</u>
Total des dépenses	98'610.00

Plus de détails dans l'annexe « Budget championnats à titre 2013 »

4.3 Budget détaillé 2013 (4/5)

4.3.3 Dépenses championnats à titres 2013 (2/3)

SPORT DE PERFORMANCE U21 SKI (catégorie de transition)	CHF
Total des frais de participation champ. d'Europe ski nautique	3'640.00
Total des frais de participation champ. du Monde ski nautique	<u>4'450.00</u>
Total des dépenses	8'090.00

Plus de détails dans l'annexe « Budget championnats à titre 2013 »

4.3 Budget détaillé 2013 (5/5)

4.3.3 Dépenses championnats à titres 2013 (3/3)

SPORT DE PERFORMANCE DE LA RELEVE SKI ET WAKE	CHF
Total des frais de participation champ. d'Europe Youth ski (U14/U17)	16'625.00
Total des frais de participation champ. du Monde Juniors ski nautique (pas de participation)	0.00
Equipement habillement	500.00
Honoraire / salaire Directeur Technique (50%)	16'700.00
Honoraire / salaire Entraîneur National (80%)	12'800.00
Honoraires / salaires autres entraîneurs	8'200.00
Camps d'entraînement ski nautique	11'000.00
Camps d'entraînement wakeboard bateau	12'000.00
Total des dépenses	77'825.00

Plus de détails dans l'annexe « Budget championnats à titre 2013 »

4.4 Objectifs 2013 (1/2)

- **Concept de relève**
 - 31.12.2013 Implantation du concept dans les clubs
- **Création de Centres de performance nationaux, régionaux et locaux**
 - 31.05.2013 Elaboration du règlement et du questionnaire
 - 30.06.2013 Discussion avec les clubs
 - 31.07.2013 Publication du règlement et du questionnaire aux clubs
 - 31.10.2013 Retour des questionnaire par les clubs
 - 28.02.2013 Décision du Comité Directeur sur le niveau de la certification des clubs
- **Formation d'entraîneurs**
 - 31.12.2013 et on-going : discussion avec les clubs
- **Organisation du championnat d'Europe Youth IWWF en 2014**
 - 30.06.2013 Finalisation du contrat avec l'IWWF E&A
 - 31.12.2013 et on-going : Préparation de l'évènement
- **Développement du Cablewake en Suisse (Vision Olympic 2020 de l'IWWF)**
 - 31.08.2013 Elaboration d'un concept pour un Swiss Cablewake Tour en 2014
 - 31.12.2013 et on-going : Recherche de sponsors et lieux d'évènements

4.4 Objectifs 2013 (2/2)

- **Plan d'eau fédéral**
 - 30.09.2013 Finalisation du lieu avec les autorités valaisanne
- **Promotion auprès du grand public, motivation des clubs à la compétition**
 - 31.12.2013 et on-going : discussion avec les clubs
- **Intensification des relations avec les médias**
 - 28.02.2013 Mise à jour de la liste des contacts
 - 31.03.2013 Elaboration d'une nouvelle brochure d'information de presse en français, allemand et italien
 - 30.04.2013 Envoi de la nouvelle brochure aux médias, services des sports et les clubs
- **Organisation d'une journée de cadres à Macolin (National Teams Day)**
 - 09.11.2013 Date de l'évènement. Sujets principaux : nutrition, cool & clean et gestion du stress avant et pendant les compétitions.



Partie 2

À suivre selon deadlines
Indiquées par Swiss Olympic

5. Planification détaillée 2014

5.1. Bilan annuel de la fédération 2013 (y compris en matière d'éthique)

5.2 Mise à jour du concept de promotion du sport d'élite

5.3 Comptes annuels 2013

5.4 Objectifs 2014

5.5 Budget détaillé 2014

→ sera remise à Swiss Olympic d'ici au **31 octobre 2013** comme demandé le 8 février 2013

6. Planification détaillée 2015

5.1. Bilan annuel de la fédération 2014 (y compris en matière d'éthique)

5.2 Mise à jour du concept de promotion du sport d'élite

5.3 Comptes annuels 2014

5.4 Objectifs 2015

5.5 Budget détaillé 2015

→ sera remise à Swiss Olympic d'ici au **31 octobre 2014** comme demandé le 8 février 2013

7. Planification détaillée 2016

5.1. Bilan annuel de la fédération 2015 (y compris en matière d'éthique)

5.2 Mise à jour du concept de promotion du sport d'élite

5.3 Comptes annuels 2015

5.4 Objectifs 2016

5.5 Budget détaillé 2016

→ sera remise à Swiss Olympic d'ici au **31 octobre 2015** comme demandé le 8 février 2013