

WAKEBOARD

2020



VISION



Concept promotion sport d'élite

2013-2016

Update 2014 (V2) - 22.04.2014



Partie 1

Voir document séparé
du 29.03.2013

Table des matières partie 1

Selon modèle reçu de Swiss Olympic pour les sports de classification 3 non-olympiques

Page (voir document séparé du 29.03.2013)

1. Analyse de la situation initiale	5
1.1. Situation initiale au sein de la fédération	6
1.2. Réflexion critique sur la dernière période de quatre ans	8
1.3. Analyse et évaluation au niveau mondial	9
1.4. Potentiel des sportifs	18
1.5. Bilan	20
2. Stratégie de la fédération pour les 4 - 8 prochaines années	21
2.1. Définition et justification des priorités stratégiques	22
2.2. Objectifs (2016/2020)	23
2.2.1. Objectifs généraux de la fédération	
2.2.2. Objectifs de performance dans le sport de performance (2016/2020)	
2.2.3. Objectifs éthiques, objectifs dans le domaine de la promotion d'un sport sain, respectueux, loyal et couronné de succès	
2.3. Stratégies de développement du sport	29
2.4. Finances	39
2.5. Bilan : vue d'ensemble des champs d'activité 2016/2020 selon les priorités	40
2.6. Controlling	41
3. Jalons 2013-2016	42
4. Planification détaillée 2013	44
4.1. Bilan annuel de la fédération 2012 (y compris en matière d'éthique)	45
4.2. Comptes annuels 2012	47
4.3. Budget détaillé 2013	50
4.4. Objectifs 2013	55



Partie 2

Table des matières partie 2

Selon modèle reçu de Swiss Olympic pour les sports de classification 3 non-olympiques

	Page
5. Planification détaillée 2014	
5.1. Bilan annuel de la fédération 2013 (y compris en matière d'éthique)	06
5.2. Mise à jour du concept de promotion du sport d'élite	12
5.3. Comptes annuels 2013	13
5.4. Objectifs 2014 (y compris en matière d'éthique)	16
5.5. Budget détaillé 2014	19
6. Planification détaillée 2015	
6.1. Bilan annuel de la fédération 2014 (y compris en matière d'éthique)	A suivre en
6.2. Mise à jour du concept de promotion du sport d'élite	2015
6.3. Mesures en vue des Jeux Olympiques	
6.4. Comptes annuels 2014	
6.5. Objectifs 2015 (y compris en matière d'éthique)	
6.6. Budget détaillé 2015	
7. Planification détaillée 2016	
6.1. Bilan annuel de la fédération 2015 (y compris en matière d'éthique)	A suivre en
6.2. Mise à jour du concept de promotion du sport d'élite	2016
6.3. Mesures en vue des Jeux Olympiques	
6.4. Comptes annuels 2015	
6.5. Objectifs 2016 (y compris en matière d'éthique)	
6.6. Budget détaillé 2016	

5.1 Bilan annuel de la fédération 2013 (1/6)

5.1.1 Bilan objectifs généraux

Situation 2013 vue d'ensemble des champs d'activités 2016 / 2020 en comparaison avec les objectifs définis selon point 2.5 Bilan du Concept promotion du sport d'élite 2013 – 2016 du 29.03.2013:

Critères	2012 Actuel	2013 Actuel	2016 Objectif	2020 Objectif
Nombre de juges	30	42	44	48
Nombre de compétiteurs	170	173	230	290
Nombre de membres	3900	3938	4600	5200
Nombre d'évènements	21	22	28	34

- Le nombre dans les différents critères a légèrement augmenté mais il est incertain à ce moment si les objectifs de 2016 seront atteints.

5.1 Bilan annuel de la fédération 2013 (2/6)

5.1.2 Bilan objectifs financiers

Situation 2013 du développement de notre budget en comparaison avec les objectifs définis selon point 2.4 Finances du Concept promotion du sport d'élite 2013 – 2016 du 29.03.2013:

Critères	2012 Actuel (CHF)	2013 Actuel (CHF)	2016 Objectif (CHF)	2020 Objectif (CHF)
Sport d'élite	65'000.00	91'839.58	100'000.00	120'000.00
Sport de perf. catégorie transition U21	0.00	3'872.85	10'000.00	20'000.00
Sport de perf. de la relève	76'000.00	66'558.43	90'000.00	120'000.00
Total	141'000.00	162'270.86	200'000.00	260'000.00

- Les dépenses effectives ont augmenté de 15% entre 2012 et 2013 ce qui est un très bon résultat mais il sera difficile d'atteindre l'objectif de 2016, vu que les subventions Swiss Olympic stagnent pendant ces années et ne sont plus en relation de 40% avec nos dépenses pour l'élite, la catégorie de transition et la relève.

5.1 Bilan annuel de la fédération 2013 (3/6)

5.1.3 Bilan objectifs de performance (1/2)

Situation 2013 du bilan de médailles remportées aux championnats à titres en comparaison avec les objectifs définis selon point 2.2 Objectifs de performance du Concept promotion du sport d'élite 2013 – 2016 du 29.03.2013:

- En 2013 nos athlètes ont remporté les médailles suivantes :
 - Or : Luisa Montalbetti, champ. d'Europe wakeskate bateau Open, Wienawa (POL)
 - Or : Phil Hodler, champ. du monde wakeboard bateau Masters, Busan (KOR)
 - Argent : Beny Stadlbaur, champ. du monde ski nautique U21, Winter Garden (USA)
 - Bronze : Valérie Jaquier, champ. d'Europe ski nautique +35, Sesena (ESP)
 - Bronze : Sam Lutz, champ. d'Europe wakeboard bateau Masters, Wienawa (POL)
 - Bronze : Luisa Montalbetti, champ. d'Europe wakeskate cable Open, Fagersta (SWE)
- Situation actuelle 2013 / objectifs 2016 – 2020 :

Champ./nombre médailles	2013 Actuel	2016 Objectif	2020 Objectif
CM Open	0	1	2
CE Open	2	2	3
CM Masters 1	1	1	1
CE Masters 1	1	1	1
CM Relève	0	0	1
CE Relève	0	1	3

- Les objectifs en Masters 1 pour 2016 et 2020 sont déjà atteints mais il reste un challenge : celui d'atteindre les objectifs en relève. Nous avons une bonne chance d'atteindre les objectifs en open.

5.1 Bilan annuel de la fédération 2013 (4/6)

5.1.3 Bilan résultats de performance (2/2)

Situation 2013 du bilan des résultats en dehors des médailles comptant pour le calcul de la classification des spécialités sportives (2016) :

OPEN

- Championnats d'Europe ski nautique Open, Ioannina (GRE) :
 - Jérémie Collot, 7^{ème} slalom hommes
- Championnats d'Europe wakeboard bateau Open, Wienawa (POL) :
 - Matthias Koban, 4^{ème} wakeboard hommes

RELEVE

- Championnats d'Europe ski nautique Youth, Nemours (FRA)
 - Alizée Paturel, 6^{ème} slalom U17
 - Tatiana Cogne, 7^{ème} slalom U17
 - Pernelle Grobet, 15^{ème} slalom U17
- Championnats d'Europe wakeboard bateau, Wienawa (POL)
 - Martin Véluzat, 5^{ème} wakeboard Juniors
 - Léo Skouvaklis, 15^{ème} wakeboard Juniors
- Championnats d'Europe cablewake, Fagesta (SWE)
 - Emilie Morier, 10^{ème} wakeboard Juniors

5.1 Bilan annuel de la fédération 2013 (5/6)

5.1.4 Bilan jalons 2013 - 2016

Situation 2013 du bilan des jalons 2013 – 2016 selon point 3. et 4.4 du Concept promotion du sport d'élite 2013 – 2016 du 29.03.2013:

Jalons 2013 - 2016	Détails Chapitre	Situation 2013
Mettre en place notre concept "relève" (voir concept séparé qui, de notre point de vue, fait intégralement partie du présent concept de développement de nos activités)	2.3.0	Concept mis en place en 2013; nombre de talents augmenté de 16 à 20 pour 2014
Création de Centres de performance nationaux, régionaux et locaux	2.3.1	Concept mis en place en 2013; sélection de 9 centres de performances régionaux décidés en 2013 pour la validité 2014-2015 (4 centres ski nautique, 4 centres wakeboard bateau, 1 centre cablewake; sélection de 2 à 3 centres nationaux prévue pour novembre 2014 avec validité 2015-2016; pas de centres locaux prévus
Formation d'entraîneurs	2.3.2	Concept mis en place en 2013; implantation «ongoing»
Organisation de compétitions internationales, championnats d'Europe / du Monde, World Cups, etc.	2.3.3	Le projet pour l'organisation des championnats d'Europe Youth en 2014 par la FSSW a du être abandonné par manque de financement
Développement du Cablewake en Suisse (Vision Olympique 2020 de l'IWWF)	2.3.4	Décision du IOC en 2013 de ne pas inclure le cablewake dans les Jeux Olympiques dès 2020. Le développement du cablewake en Suisse et au niveau mondial par IWWF continue; 4 systèmes de câble sont installés en Suisse (1 fixe, 3 temporairement pendant la saison); 4 compétitions sont prévues en 2014 dont un championnat suisse, pour la première fois
Plan d'eau fédéral	2.3.5	Projet en Valais en cours
Promotion auprès du grand public, motivation des clubs à la compétition	2.3.6	Participation pour la première fois au Salon Nautique du Léman à Morges en 2013 avec grand succès. Création d'une catégorie «Amateurs» en slalom à partir de 2014
Formation de juges et pilotes	2.3.7	Cours juge ski nautique réalisé en 2013; cours juge wakeboard bateau prévu pour 2014
Intensification des relations avec les médias	-	Les relations avec les médias ont été intensifiées considérablement avec un grand succès; plus de 60 articles, interviews, émissions dans les médias nationaux/régionaux y inclus la télévision suisse allemande et romande en 2013
Intensification des relations avec les autorités locales, services cantonaux des sports	-	Tous les services cantonaux des sports ont été mis sur la liste de distribution de nos publication et reçoivent régulièrement des informations sur notre sport; promotion auprès de nos clubs pour intensifier le contact avec les services cantonaux des sports, surtout par les clubs qui ont des National Talents et les clubs certifiés «Centre de performance»

5.1 Bilan annuel de la fédération 2013 (6/6)

5.1.5 Bilan 2013 en matière d'éthique

- Pour les actions entreprises ces dernières années en matière de respect des règles d'éthique, se référer à la partie 1, chapitre 2.2.3 Objectifs éthiques, objectifs dans le domaine de la promotion d'un sport sain, respectueux, loyal et couronné de succès
- Aucun cas de dopage n'a été enregistré en 2013 ni d'ailleurs ces 10 dernières années. Notre sport n'étant pas un sport d'endurance, il semble que nous soyons moins sujets à ce genre de pratique. Néanmoins, nous restons vigilants surtout sur le domaine de la drogue.
- Pour participer à des compétitions homologuées, en 2013 les athlètes ont dû commander une licence de compétition auprès de la FSSW et s'engager lors de la commande à respecter les principes éthiques et les commitments Cool & Clean de Swiss Olympic.
- Budget 2013 financier pour les objectifs éthiques et objectifs dans le domaine de la promotion d'un sport sain et respectueux : CHF 2'000.--

5.2 Mise à jour du concept de promotion du sport d'élite

Le concept de promotion du sport d'élite FSSW version 1 du 29.03.2013, envoyé à Swiss Olympic le 01.04.2013 reste valide sans changement

5.3 Comptes annuels 2013 (1/3)

5.3.1 Bilan

ACTIFS	CHF	PASSIFS	CHF
Liquidités	99'475.44	Engagements	25'925.07
Créances	7'960.19	Comptes de régularisation passifs	0.00
Matériel	1.00	Fonds	103'659.00
Compte de régularisation actif	16'600.00	Capital de la fédération	14'405.24
Immobilisations	11'201.00	Résultat annuel	-8'751.68
Total actifs	135'237.63	Total passifs	135'237.63

Plus de détails dans l'annexe « Comptes annuels 2013 »

5.3 Comptes annuels 2013 (2/3)

5.3.2 Compte de résultat global (1/2)

PRODUIT d'exploitation	CHF
Cotisations des licenciés	6'575.00
Cotisations des membres (clubs)	25'690.00
Subventions publiques (fédérales., cantonales)	6'450.00
Subventions privées (SO, Aide Sportive)	56'100.00
Recettes publicitaires	19'600.00
Produit de donateurs / sponsors	57'640.00
Produit de manifestations	19'752.45
Produit financier	41.30
Produit d'exploitation divers	9'203.66
Produit hors exploitation	323.20
Total produit d'exploitation	201'375.61

Plus de détails dans l'annexe « Comptes annuels 2013 »

5.3 Comptes annuels 2013 (3/3)

5.3.2 Compte de résultat global (2/2)

DEPENSES	CHF
Sport d'élite	91'839.58
Sport de performance de la relève	66'558.43
Sport de performance U21	3'872.85
Sport populaire	25'592.85
Frais de représentation	8'598.85
Frais publicitaires	12'374.10
Frais d'administration et assurance	6'858.90
Amortissements	2'316.36
Charges financières et divers	-884.63
Résultats des fonds	<u>-7'000.00</u>
Total des dépenses	210'127.29
Résultat annuel (bénéfice)	-8'751.68
Total	201'375.61

Plus de détails dans l'annexe « Comptes annuels 2013 »

5.4 Objectifs 2014 (1/3)

Activités prévues en 2014 : situation dans le cadre des jalons 2013–2016 selon points 3. et 4.4 du Concept promotion du sport d'élite du 29.03.2013:

- **Concept de relève**
 - Concept mis en place en 2013
 - Suivi de l'implantation dans les clubs « ongoing »
- **Création de Centres de performance régionaux**
 - 22.03.2014 Cérémonie de remise des certificats aux clubs lauréats du titre « Centre de performance régional » lors de l'Assemblée Générale 2014
 - 31.10.2014 Bilan de la première saison avec les clubs lauréats, révision du cahier des charges des centres de performance en fonction des expériences de la 1^{ère} saison
 - 31.12.2014 Choix de centres de performance nationaux (Comité Directeur)
- **Formation d'entraîneurs et juges (ski nautique et wakeboard)**
 - On-going : discussion avec les clubs (responsabilité des Conseils Techniques Wakeboard et Ski nautique)
- **Développement du Cablewake en Suisse**
 - 02.08.2014 Premiers championnats suisses de cablewake en Suisse (Estavayer-le-Lac)
- **Camps d'entraînement destinés en priorité aux cadres**
 - 031.03.2014 Organisation de 6 camps d'entraînement subventionnés par la FSSW et destinés aux cadres Ski & Wake

5.4 Objectifs 2014 (2/3)

Activités prévues en 2014 : situation dans le cadre des jalons 2013–2016 selon point 3. et 4.4 du Concept promotion du sport d'élite du 29.03.2013:

- **Plan d'eau fédéral**
 - Ce projet a pris du retard par rapport à notre timing initial (prévu fin 2013)
 - Discussions « ongoing » en 2014 avec les autorités valaisannes sur le nouveau lieu du projet avec objectif d'une décision le 31.12.2014 le plus tard

- **Promotion auprès du grand public, motivation des clubs à la compétition**
 - 31.03.2014 : création d'une catégorie RELAX en ski nautique pour promouvoir la pratique du slalom parmi les amateurs
 - 01.04.2014 et on-going : discussion avec les clubs, création de compétitions RELAX & PROS en ski nautique, pour que les amateurs puissent profiter de l'expérience des PROS
 - 31.05.2014 : journées portes ouvertes dans les clubs FSSW
 - Novembre 2014 : participation au Salon Nautique du Léman à Morges

- **Relations avec les médias**
 - 30.04.2014 : mise à jour de la brochure d'information de presse en français, allemand et large distribution aux médias
 - 02.08.2014 : médiatisation de nos premiers championnats suisses de cablewake à Estavayer-le-Lac

- **Organisation d'une journée de cadres à Macolin (National Teams Day)**
 - 05.04.2014 Sujets principaux : nutrition, doping, gestion du stress avant et pendant les compétitions.

5.4 Objectifs 2014 (3/3)

Actions prévues en 2014 en matière d'éthique

- Pour les actions entreprises ces dernières années en matière de respect des règles d'éthique, se référer à la partie 1, chapitre 2.2.3 Objectifs éthiques, objectifs dans le domaine de la promotion d'un sport sain, respectueux, loyal et couronné de succès
- En 2014 comme en 2013, pour participer à des compétitions homologuées, les athlètes doivent s'engager à respecter les principes éthiques et les commitments Cool & Clean de Swiss Olympic lors de la commande de leur licence de compétition
- Il semble que nous soyons moins sujets à des pratiques de doping dans notre sport. Néanmoins, nous restons vigilants et le doping a été l'un des sujets abordés lors de notre dernier National Teams Day avec les cadres ski & wake de la FSSW
- Lors de ce National Teams Day (qui a eu lieu le 5 avril à la haute Ecole du Sport de Macolin) des conférenciers de renom (Dr Piffaretti, Dr Del Cadro) ont eu l'occasion de sensibiliser nos athlètes aux dangers du doping et aux conséquences désastreuses que ce genre de pratiques pourraient avoir sur leur santé et sur leur carrière
- Les Centres de Performance FSSW nouvellement certifiés pour 2 ans (2014-2015) ont reçu, entre autres, la mission de promouvoir les principes éthiques de Swiss Olympic et les pratiques du programme Cool & Clean
- Budget financier 2014 pour les objectifs éthiques et objectifs dans le domaine de la promotion d'un sport sain et respectueux : CHF 8'800.– (contre CHF 2'000.– en 2013)

5.5 Budget détaillé 2014 (1/5)

5.5.1 Produit d'exploitation 2014

PRODUIT d'exploitation	CHF
Cotisations des licenciés	6'600.00
Cotisations des membres (clubs)	26'000.00
Subventions publiques (fédérales., cantonales)	0.00
Subventions privées (SO, Aide Sportive)	60'000.00
Recettes publicitaires	21'300.00
Produit de donateurs / sponsors	71'000.00
Produit de manifestations	17'900.00
Produit financier	50.00
Produit d'exploitation divers	2'400.00
Résultats des fonds	<u>0.00</u>
Total produit d'exploitation	205'250.00

5.5 Budget détaillé 2014 (2/5)

5.5.2 Dépenses 2014 global

DEPENSES	CHF
Sport d'élite	47'110.00
Sport de performance U21 (catégorie de transition)	7'875.00
Sport de performance de la relève	107'795.00
Sport populaire	12'200.00
Frais de représentation	6'400.00
Frais publicitaires	12'550.00
Frais d'administration et assurances	6'235.00
Amortissements	1'700.00
Charges financières	<u>450.00</u>
Total des dépenses	202'315.00
Résultat annuel (perte)	2'935.00
Total	205'250.00

Plus de détails dans l'annexe « Comptes annuels 2013 et budget 2014 »

5.5 Budget détaillé 2014 (3/5)

5.5.3 Dépenses championnats à titres 2014 (1/3)

SPORT D'ELITE (OPEN) SKI ET WAKE	CHF
Champ. d'Europe ski nautique Open, Pardubice (CZE)	10'600.00
Champ. d'Europe ski nautique +35, Ioannina (GRE)	600.00
Champ. du Monde ski nautique +35, Groveland/Florida (USA)	300.00
Champ. d'Europe wakeboard bateau Open, lieu ouvert	10'650.00
Champ. du Monde cablewake Open, Telemark (NOR)	2'290.00
Formation juges, athlètes Open	3'300.00
Honoraire Directeur Technique (50%)	16'900.00
Total des dépenses championnats à titres Open	44'640.00

Plus de détails dans l'annexe « Budget championnats à titre 2014 »

5.5 Budget détaillé 2014 (4/5)

5.5.3 Dépenses championnats à titres 2014 (2/3)

SPORT DE PERFORMANCE U21 SKI (catégorie de transition)	CHF
Champ. d'Europe ski nautique U21, Recetto (ITA)	<u>7'750.00</u>
Total des dépenses championnats à titres U21	7'750.00

Plus de détails dans l'annexe « Budget championnats à titre 2014 »

5.5 Budget détaillé 2013 (5/5)

5.5.3 Dépenses championnats à titres 2013 (3/3)

SPORT DE PERFORMANCE DE LA RELEVÉ SKI ET WAKE	CHF
Champ. d'Europe ski nautique Youth (U14/U17), Sesena (ESP)	10'025.00
Champ. du Monde ski nautique Juniors (U17), Lima (PERU)	8'580.00
Champ. D'Europe wakeboard bateau Juniors/Boys/Girls, lieu ouvert	7'650.00
Champ. D'Europe cablewake Juniors/Boys/Girls, Ostroda (POL)	5'810.00
Champ. Du Monde cablewake Juniors/Boys/Girls, Telemark (NOR)	2'290.00
Formation juges, athlètes	3'300.00
Honoraire Directeur Technique (50%)	16'900.00
Honoraire Responsable Relève	22'600.00
Honoraires entraîneurs	8'200.00
Camps d'entraînement ski nautique	11'000.00
Camps d'entraînement wakeboard bateau	12'000.00
Total des dépenses championnats à titres relève	108'355.00

Plus de détails dans l'annexe « Budget championnats à titre 2014 »

Fin de la planification détaillée 2014

**Planification détaillée 2015 à suivre en 2015
Planification détaillée 2016 à suivre n 2016**